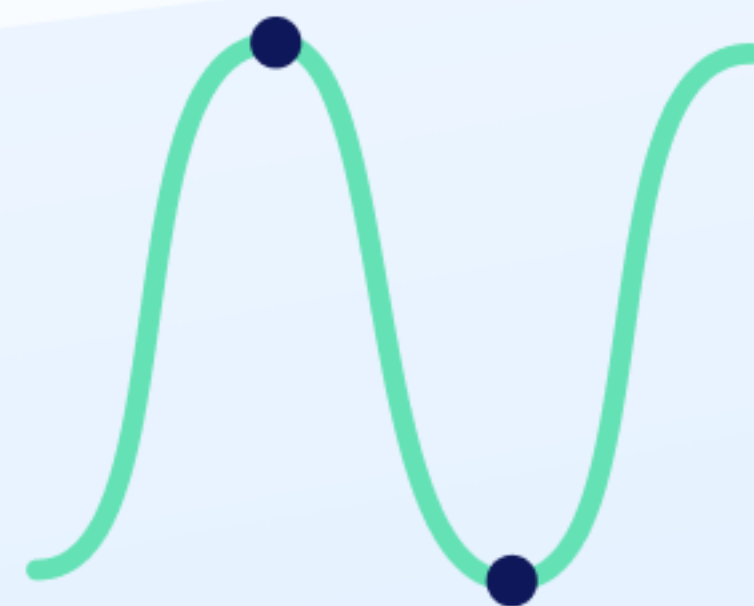




Emprender proyectos de innovación: De cero a Optimus Price



¿Quién soy?

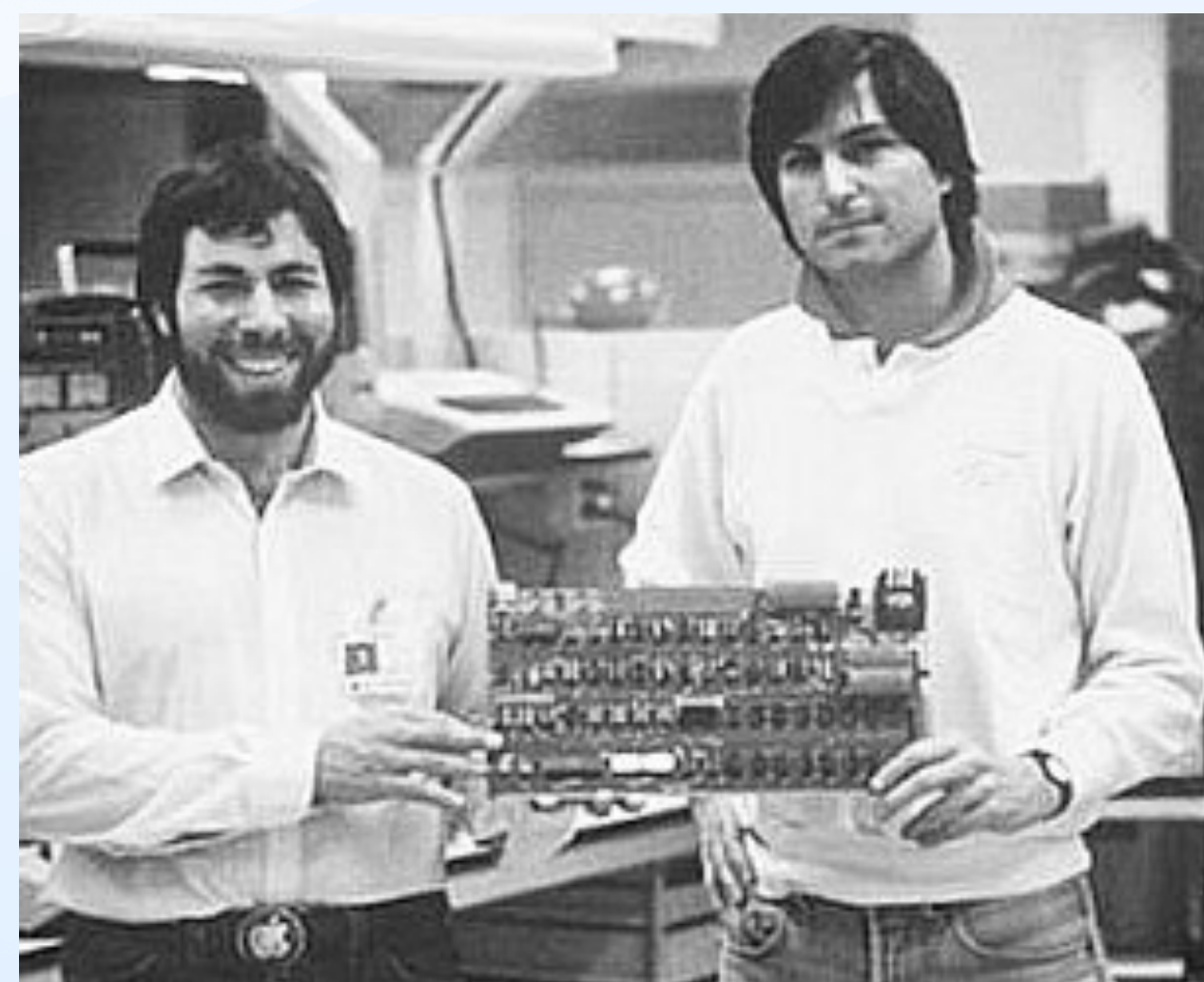
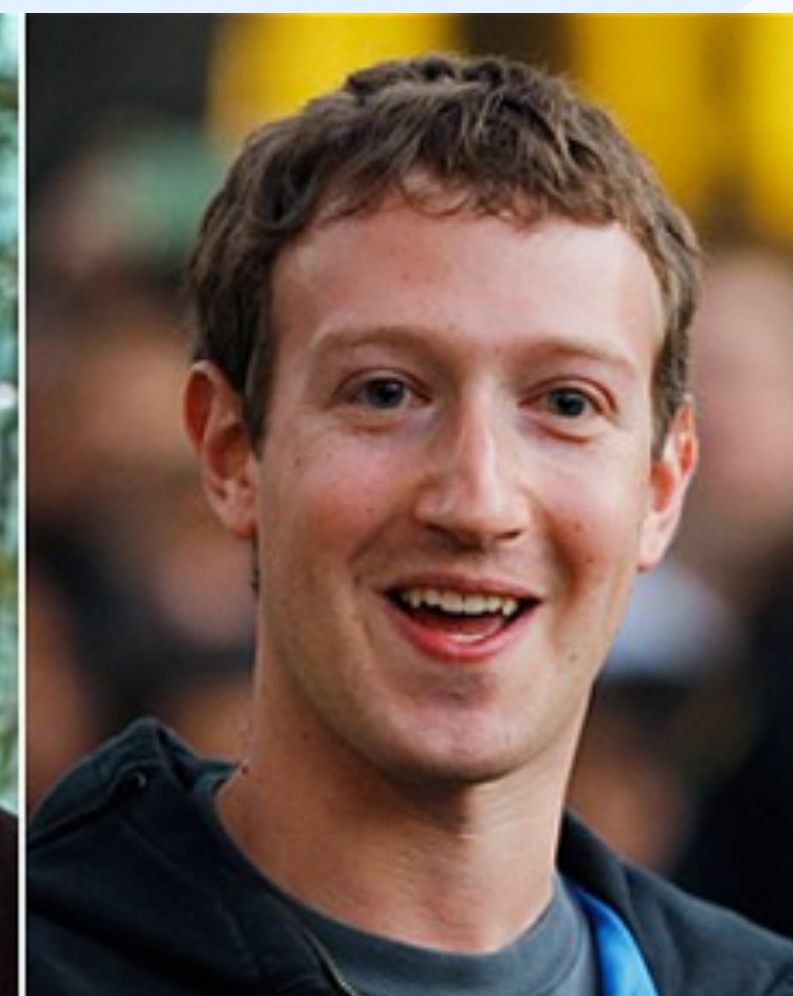


- Ingeniero Informática
- Máster en IA
- Investigador en el Barcelona Supercomputing Center
- Dos años de doctorado

La investigación me encanta

Pero...

- Recortes al I+D público
- Renovación anual de contrato
- Sin opciones de crecer laboralmente
- Dificultad para articular una spin-off



Hoy os voy a explicar cuatro historias

- Un año sabático
- Primer proyecto: Puput
- Segundo proyecto: Roberto
- Tercer proyecto: Optimus Price

El año sabático

- IMPRESCINDIBLE
- Eliminar inercia
- El paro es una herramienta que debemos valorar inmensamente
- ¡Hay que tener ahorros!
- Emprender es para ricos

Barcelona Activa

- IMPRESCINDIBLE
- Zapatería <> Startup de IA
- Negocio, marketing, financiación, impuestos, negociación, laboral...
- Cero asunciones sobre tus conocimientos previos
- Desarrollar un proyecto != desarrollar un negocio
- Buscad algún tipo de apoyo al principio

El resultado

- Una buena idea de negocio
- Un socio que me apoya
- Una proposición que me motiva

... nos tiramos a la piscina



Notify multiple people effortlessly

Puput can take a message from email, Whatsapp or a phone call, and deliver it transparently with multiple routes and destinations

puput

Puput provides key technologies to:

- A. Make automated calls and certify message reception
- B. Intelligently route messages and alerts based on rules and AI
- C. Deliver any message (Whatsapp, emails, etc) with a phone call
- D. Send and receive alerts (alarms, location, etc) without internet



misink

Patent submitted
(P 201431462)



Meeting moved from 3pm to 2pm. Please be on time @puput

Send



Puput - los errores

- Error del principiante: no tienes ni idea de cómo funciona nada
- Error del mercado: no estudiar bien las alternativas y las tendencias del mercado (desaparición del roaming)
- Error del ingeniero: cerrarse en una habitación a desarrollar, y pensar que luego ya saldrás a vender (tecnología sin mercado)

Puput - los errores

- Error de publicidad: pensar que por ser guay/salir por la tele va a funcionar
- Error de valor: para sustituir una solución establecida, la tuya debe ser 10x mejor, no 1,5x mejor
- Error del ciudadano: hacer caso a cantos de sirena que oyes por los medios, "si tienes una patente es fácil conseguir financiación"

Puput - los aciertos

Hablar con clientes

(Tarde, pero lo hicimos)

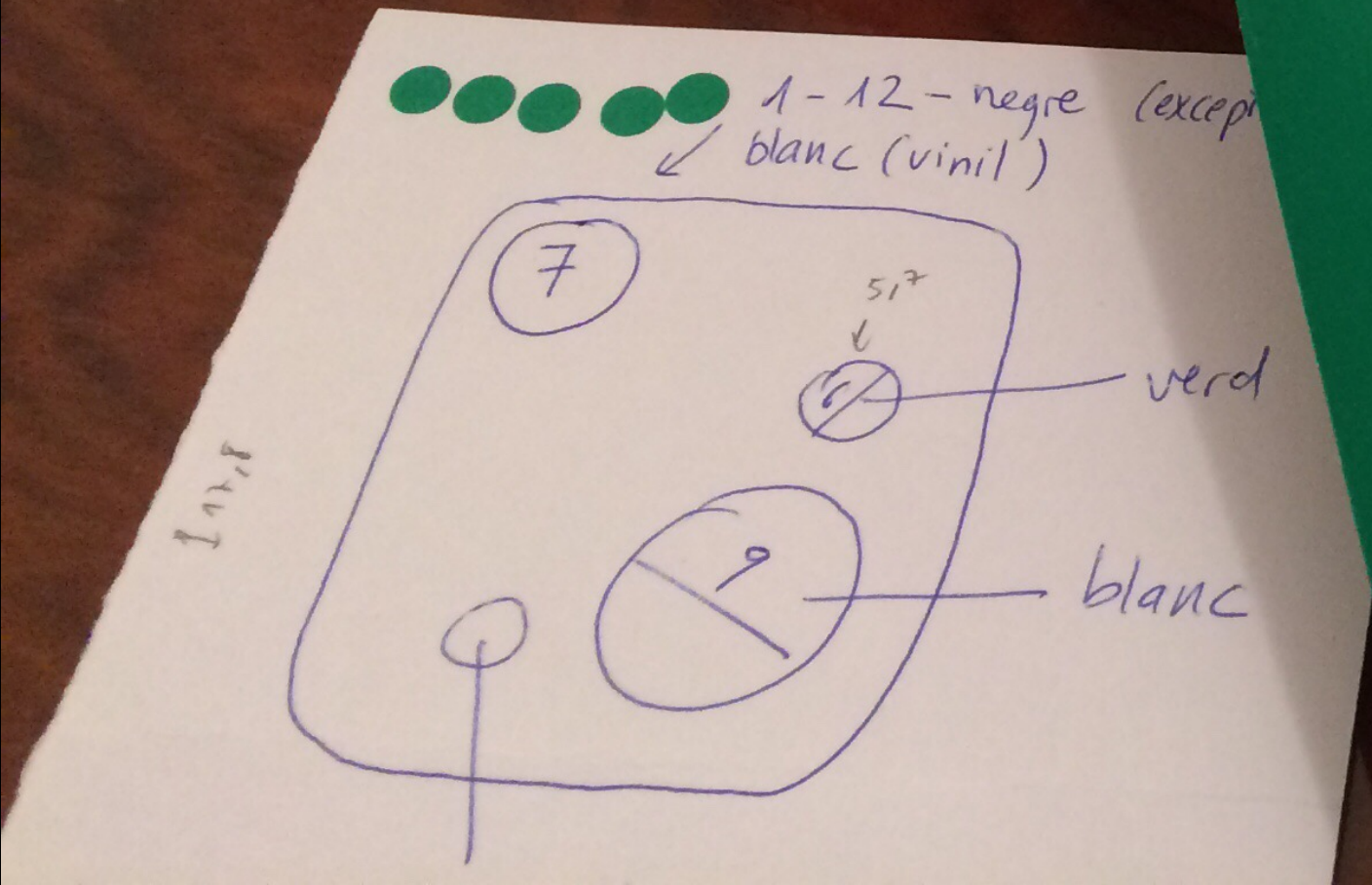
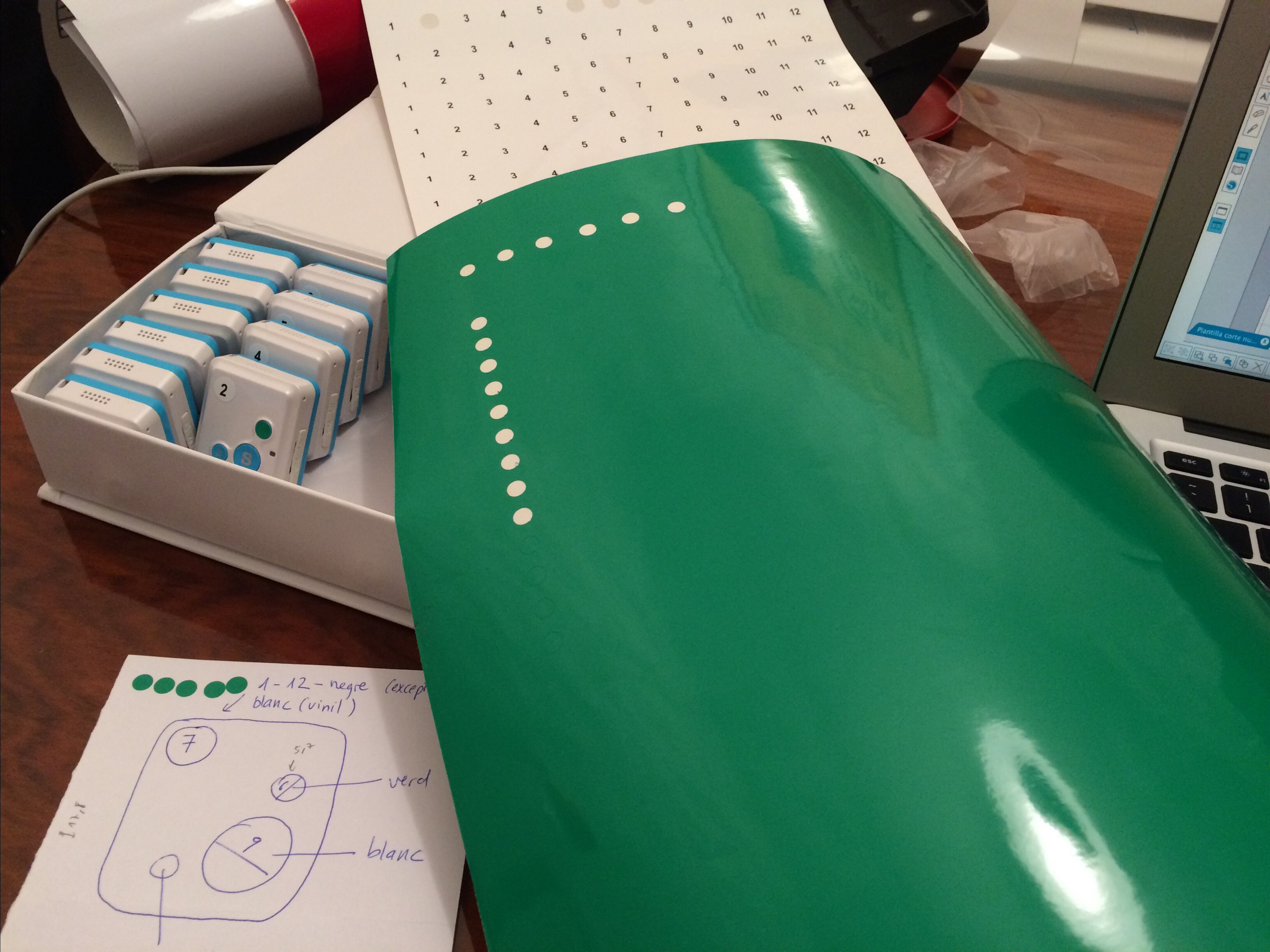
- Turismo Cuba: centralita
- RACC: asistencia en carretera
- ICRC, Intermón: situaciones de secuestros
- Alarmas IoT: envío de datos en zonas aisladas
- Twitter: tuitear sin internet
- ✓ Abbie: envío de datos médicos de personas mayores

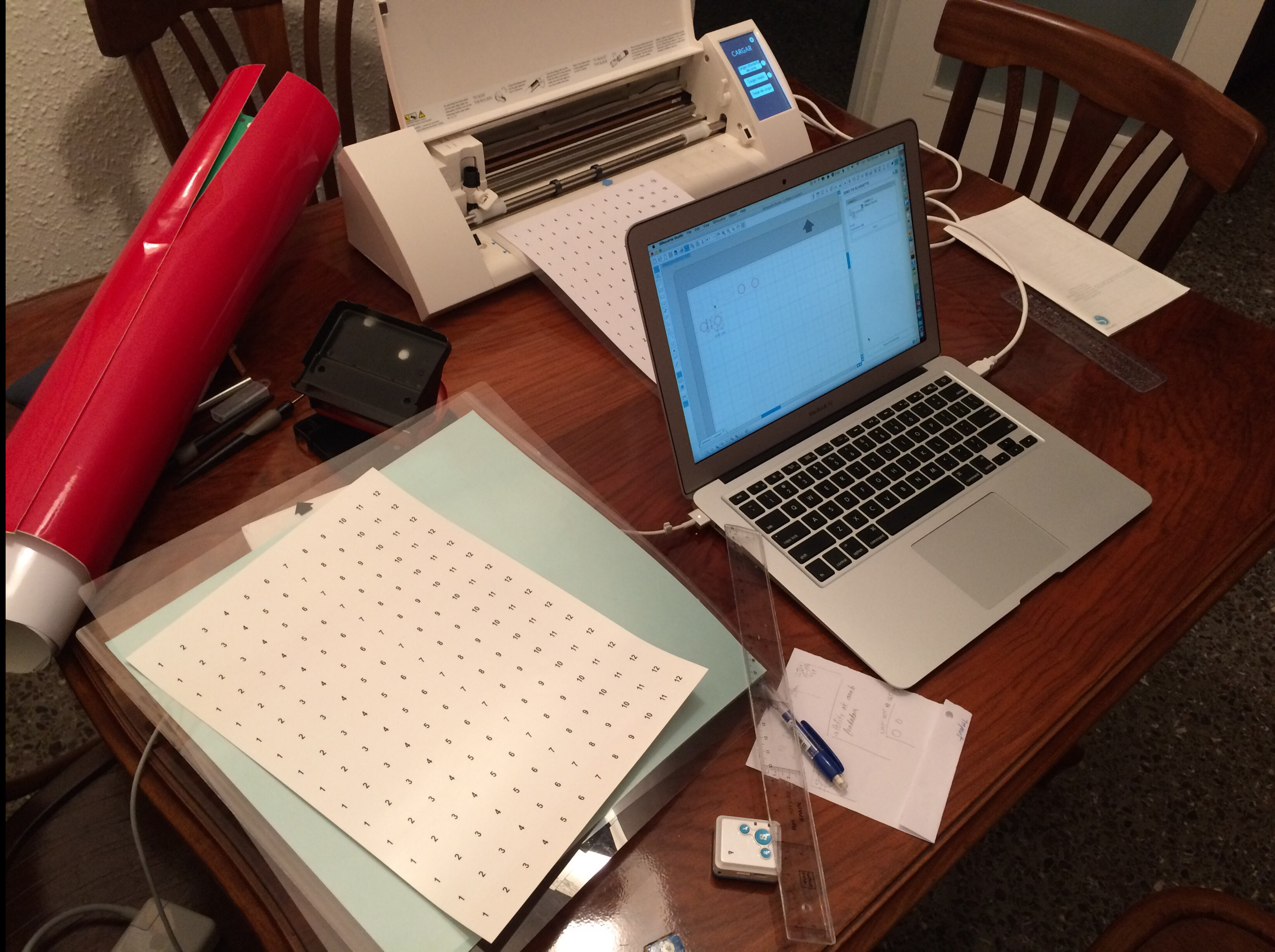
De prototipo a producción



10









6. 20g
1/4 cup oil
1/4 cup can flour
1/2 cup salt
1 cup hot water
1. 10g honey

1. 10g oil	1. 10g oil
2. 10g can flour	2. 10g can flour
3. 10g salt	3. 10g salt
4. 10g hot water	4. 10g hot water
5. 10g honey	5. 10g honey

1. 10g oil
2. 10g can flour
3. 10g salt

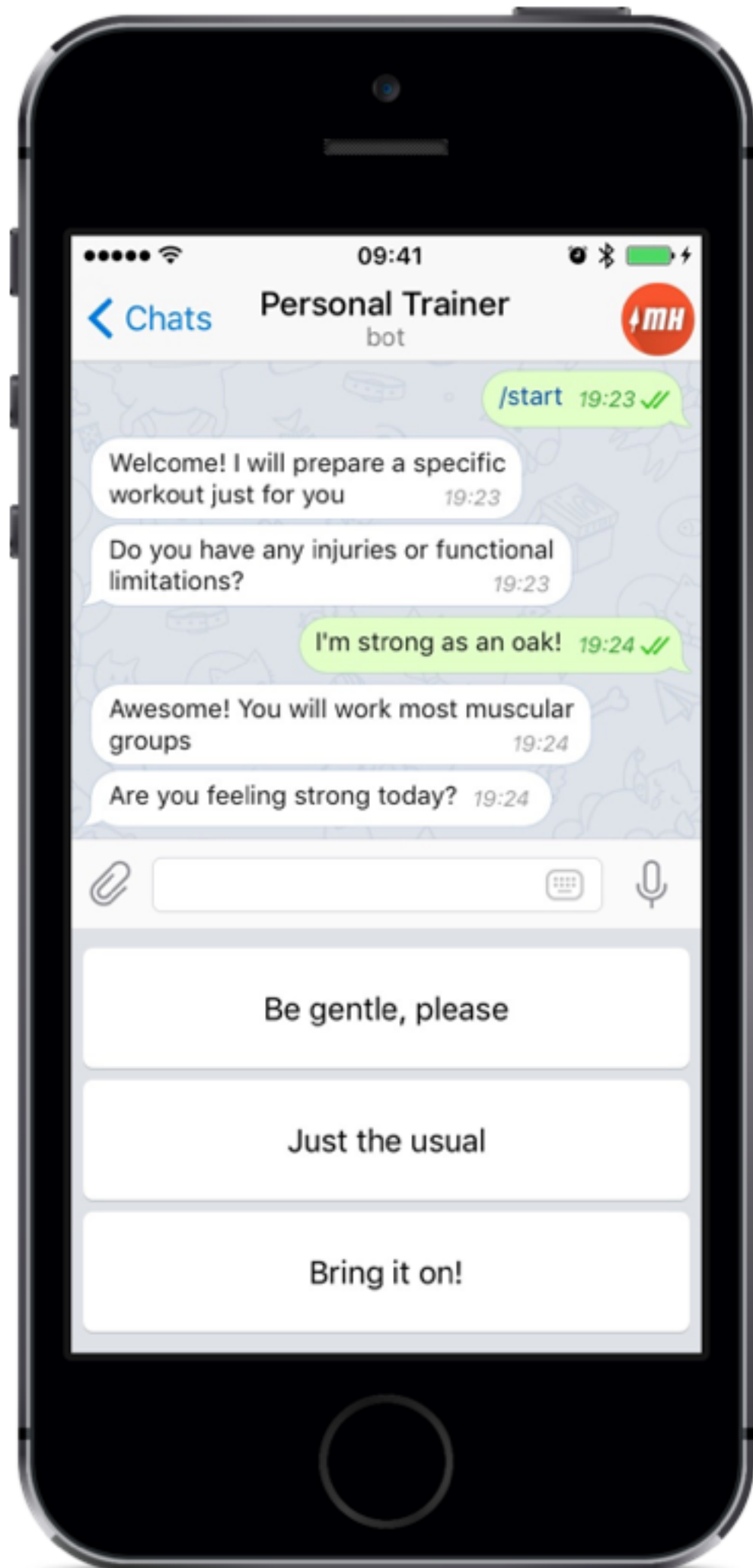




Puput - conclusiones

- No prototipes durante más de 15 días antes de hablar con un cliente
- Si no está claro si es B2C o B2B, tienes un problema
- Tecnología sin aplicación 10x en un sector: FAIL
- Aprende a cerrar algo que no funciona: "si fuera un amigo explicándote su situación, ¿qué le aconsejarías?"
- Sin infraestructura todo es muy difícil

Proposed solution



- **Behavior, attitude, look&feel and all details to be determined by MH**
- **Will retrieve user data from onboarding or MH database to personalize chat**
- **Able to send multimedia and display buttons for a great UX**



Roberto - los aciertos

- Prototipado rápido
- Test con usuarios reales
- Efecto "wow"

- Verdés: "whatsapp de audio" multipaís
- Colegio: coordinar agendas AMPA
- ✓ MH: entrenador personal
- ✓ Bonio: DJ para bodas

Roberto - los errores

- No tener clara la aplicación de la tecnología
- Canal de distribución: La app más popular de mensajería no acepta bots



Roberto - conclusiones

- A veces, encuentras un proyecto con mayor potencial, pero implica tirar a la basura la tecnología
- No te enamores de tu idea
- Sin canal de distribución no eres nadie (y crearlo es prácticamente imposible)
 - Twitter en 2006 era un servicio de SMS
 - Whatsapp en 2009 era una app para mensajes de estado
 - Instagram en 2010 era un clon de Foursquare

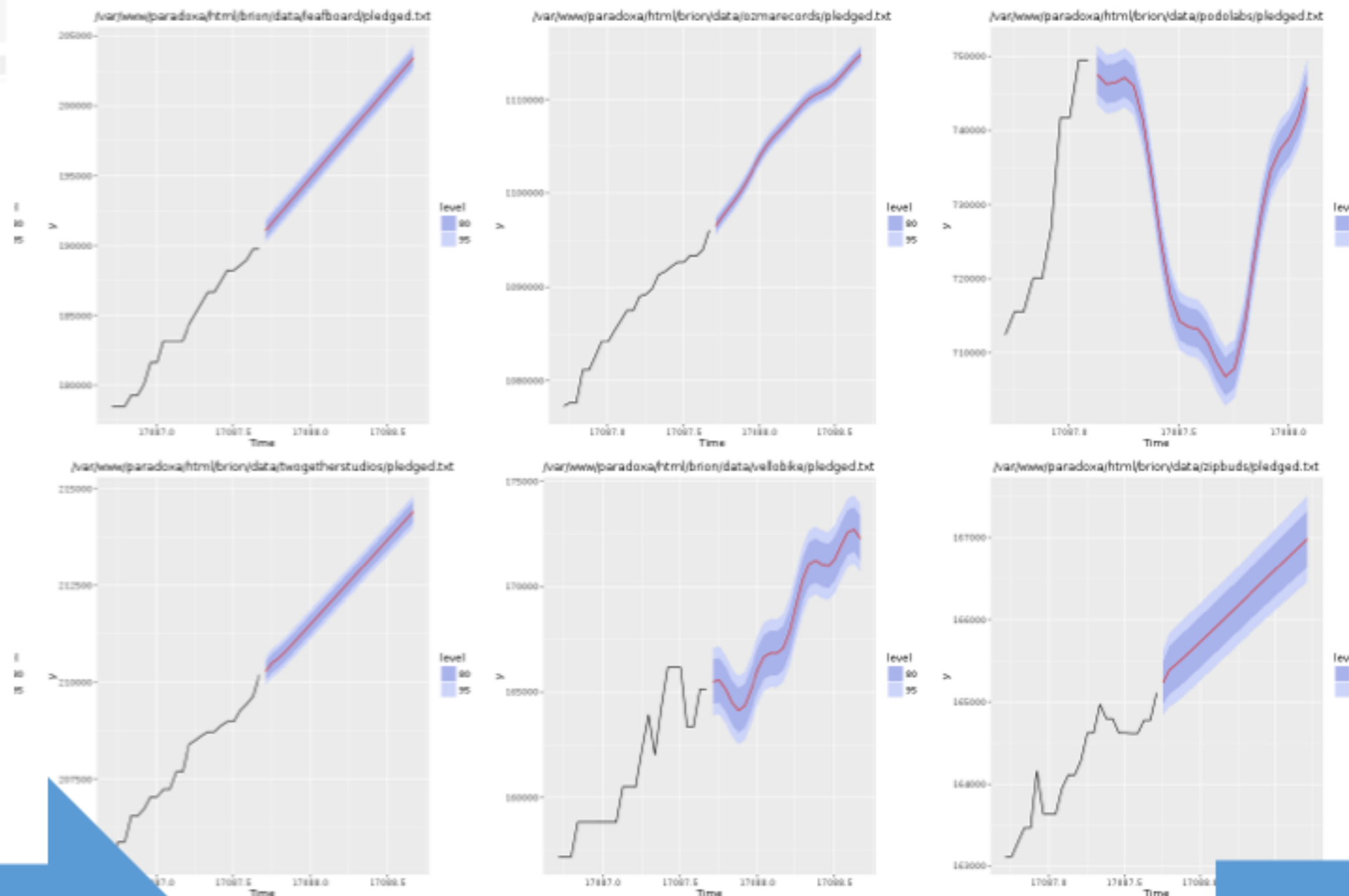
Brion (prototype)



Register



Real-time analytics



paradoxa.io/brion



Key SKU for marketing action



Apple
IMAC 21.5 MK142Y/A APPLE
Código AFM: 123822
Entrega 4 días
1.344,35 €



Canon
EF50 F1.4 USM ...
Código AFM: 2161
Entrega 24 horas
300,00 €



ME51S OLYMPUS
58,96€

Optimus Price - los aciertos

- ✓ Detectar un pain point real
- ✓ Adaptarse al mercado: "te haremos un bot para gestionar precios – el bot me da igual – ok, haremos una webapp"
- ✓ Enfocarse en una tipología de cliente determinada
- ✓ Aprender a vender por nuestra cuenta
- ✓ Buscar financiación: compañeros de viaje
- ✓ "Desarrollo sobre plano": vender primero, desarrollar después
- ✓ Nombre molón: memorable, explícito, amigable
- ✓ Seguir mini pivotando: pricing → forecasting

Optimus Price - los errores

- No cobrar desde el principio
- Sólo una persona a full time al principio, inicio muy lento
- Sin conocimiento del sector en que nos metíamos



Optimus Price - conclusiones

- ✓ Tech: Funciona
- ✓ Mercado: Existe
- ✓ Aspirina vs vitamina: Pain real
- ✓ Canales de venta: Detectados (uno de ellos podría ser Accenture!)
- ✓ Equipo: Los mejores
- ✓ Mensaje: Bien trabajado

Ahora sólo es cuestión de tiempo... y sobrevivir

Innovación

¿Cómo innovar?

- Innovar != emprender
- Para un ingeniero, innovar es más fácil
- Para una persona de business, emprender es más fácil

Busca apoyos

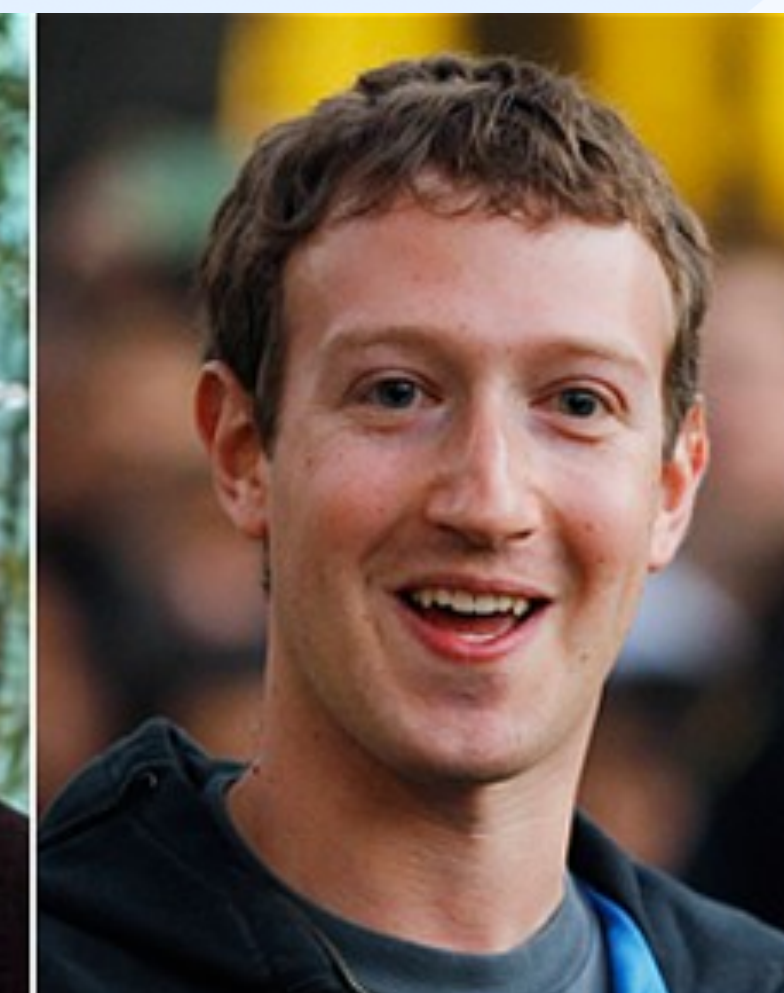
- Compañeros de viaje o infraestructura que te facilite las cosas
- Me hubiera encantado poder haber montado una spin-off
- Si innovas en una gran empresa, te ayudarán a emprender (al revés es más difícil)

¿Cómo innovar?

- Detecta problemas que tengan tus clientes
- Ignora las soluciones actuales. Si empezaras de cero, ¿cómo lo harías?
- No todas las soluciones innovadoras son tecnológicas
- El inicio siempre es lo más complicado: sólo puedes innovar cuando sabes detectarla
- "Business model canvas" y otras herramientas no son útiles al principio porque te engañas a ti mismo
- No corrigas tu propio examen: habla con expertos



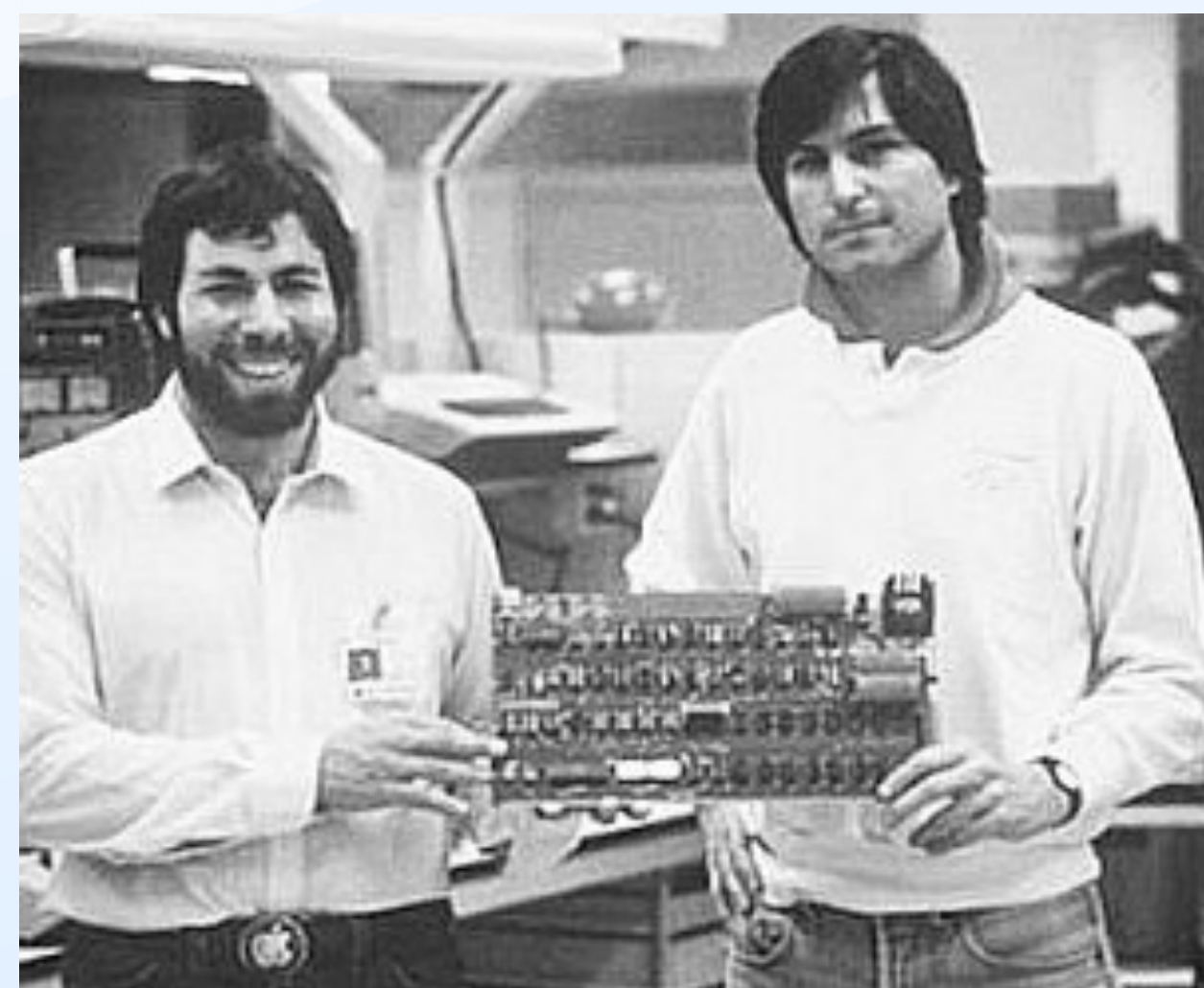
Paul Allen



Eduardo Saverin



(Susan Wojcicki)



Mike Markkula

Top 5 mentiras

5. "Si crees en ello, lo conseguirás"

4. "El apoyo al emprendedor"

3. "El business plan"

**2. "Si el producto es bueno, se vende
solo"**

1. "El valor de las ideas"

Bullshit



Real advice



"Make something people want"

Paul Graham